

**Тренинг «Mind - Mapping», PROBLEM SOLVING и ещё несколько «примочек» в практике принятия управленческого решения»: по технологиям принятия решения индивидуально, в группе, в условиях стресса, условиях сопротивления коллектива**

### **Цель тренинга**

Нам никогда не хватает времени на то, чтобы сделать работу так, как следует, но оно всегда находится для того, чтобы ее переделать.

В результате тренинга участники смогут:

- безошибочно разбираться в обилии информации, отсекая ненужную;
- оперативно выявлять истинную причину проблемы;
- принимать взвешенные решения.

### **Программа**

#### **Оценка ситуации**

- Приоритеты в деятельности руководителя.
- Принятие самостоятельного решения. Необходимые и достаточные условия.

#### **Анализ проблемы**

- Спецификация проблемы как метод оперативной обработки больших массивов разрозненной информации.
- Основные источники проблем. Поиск возможных причин проблемы.
- Инструменты определения наиболее вероятных причин проблемы из возможных.

#### **Поиск и анализ решений**

- Групповые и индивидуальные технологии поиска вариантов решения. Ограничения командных методов поиска вариантов и их преодоление. Мыслительные техники.
- Разработка критериев для оценки вариантов решений.
- Оценка и «взвешивание» рисков.
- Сбалансированное решение – сопоставление возможностей и рисков принимаемого решения.

#### **Анализ потенциальных возможностей**

- Риски и планирование превентивных мер.
- Запасной план действий – страховка или перестраховка.
- Выявление потенциальных дополнительных возможностей решения

**Кобзева Светлана**



Эксперт в области управления человеческими ресурсами и организационного развития. Опыт разработки и реализации стратегий управления персоналом в компаниях – более 20 лет, опыт корпоративного обучения-25 лет.

Президент региональной Ассоциации «HR-партнёр» [www.hr-partner-39.ru](http://www.hr-partner-39.ru), г. Калининград, сертифицированный бизнес-тренер ШБ «Синергия», преподаватель, бизнес-консультант.

### **Чемакин Дмитрий**



Эксперт в области внешнеторговой деятельности. Вице-президент компании «Автотор Холдинг Менеджмент» <http://www.avtotor.ru>. Руководитель российских и международных проектов локализации производства и аутсорсинга производственных проектов. Кандидат экономических наук, доцент института ФМНиИТ БФУ. 2011-2015 Министр по промышленной политике, развитию предпринимательства и торговли Калининградской области.